



SECRETARÍA ADMINISTRATIVA



**INFORME DE AVANCE DEL PLAN DE ACCIÓN DE LA POLÍTICA DE “GESTIÓN DEL
CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN” DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y
GESTIÓN (MIPG) 30 DE ABRIL DE 2023**

**GOBERNACIÓN DEL QUINDÍO
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO
VIGENCIA 2023**

Gobernación del Quindío
Calle 20 No. 13-22
www.quindio.gov.co
Armenia, Quindío

Paisaje Cultural Cafetero
Patrimonio de la Humanidad
Declarado por la **UNESCO**

PBX: 6067359919 EXT. 1213
administrativa@gobernacionquindio.gov.co

TABLA DE CONTENIDO

1. NOMBRE DEL PROYECTO.....	4
2. META PRODUCTO.....	4
3. OBJETIVO	4
4. GENERALIDADES	4
5. ACCIONES REALIZADAS	5
5.1 Compromiso: Identificar los riesgos relacionados con la fuga de capital intelectual de la entidad y llevar a cabo acciones para evitar la pérdida de conocimiento.....	5
5.2 Compromiso: Identificar los riesgos relacionados con la fuga de capital intelectual de la entidad y llevar a cabo acciones para evitar la pérdida de conocimiento.....	5
5.3 Compromiso: Identificar a través de un ejercicio de diagnóstico, el estado de implementación de la Gestión del Conocimiento y la Innovación de la Administración Departamental, con el objetivo de documentar los avances y las conclusiones de la política de Gestión del Conocimiento y la Innovación en la Administración Departamental y ajustes al plan de acción 2022.....	5
5.4 Compromiso: Conocimiento y la innovación de la Administración Departamental, con el propósito fortalecer de forma transversal las dimensiones (Direccionamiento Estratégico y Planeación, Gestión para el Resultado con Valores, Evaluación de Resultados, Talento Humano, Control Interno e Información y Comunicación) en cuanto el conocimiento que se genera o produce.....	6
5.6 Compromiso: Evaluar los resultados de los procesos de ideación adelantados en la entidad y analizar los resultados.....	6
5.7 Compromiso: Desarrollar pruebas de experimentación, documentar y analizar los resultados.....	¡Error! Marcador no definido.
5.8 Compromiso: Implementar y difundir una estrategia de cultura organizacional orientada a la innovación en la entidad y analizar sus resultados.....	¡Error! Marcador no definido.
5.9 Compromiso: Priorizar las necesidades de tecnología para la gestión del conocimiento y la innovación en la entidad, contar con acciones a corto, mediano y largo plazo para su adecuada gestión y evaluarlas periódicamente.....	¡Error! Marcador no definido.
5.10 Compromiso: Priorizar las necesidades de tecnología para la gestión del conocimiento y la innovación en la entidad, contar con acciones a corto, mediano y largo plazo para su adecuada gestión y evaluarlas periódicamente.....	¡Error! Marcador no definido.
5.11.1 Compromiso: Identificar, clasificar y actualizar el conocimiento tácito de la entidad para la planeación del conocimiento requerido por la entidad.....	7
5.12.1 Compromiso: Desarrollar y fortalecer la analítica institucional para la evaluación de la eficacia de los planes y programas y de las acciones respecto a GESCO	7
5.13.1 Compromiso: Generar espacios formales e informales de creación que son reconocidos por el talento humano interno y los grupos de valor e interés.....	7
5.14.1 Compromiso: Participar en espacios regionales, nacionales e internacionales de gestión del conocimiento, documentarlos y compartir la experiencia al interior de la entidad.....	8
6. CONCLUSIONES.....	8



INTRODUCCIÓN

La Gobernación del Quindío a través de la Secretaría Administrativa y la Dirección Administrativa de Talento Humano, tiene a cargo el diseño, ajuste e implementación del Plan de Acción de la Política de “Gestión del Conocimiento y la Innovación” la cual se encuentra inmersa en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG del Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP.

El Plan de Acción del Centro Administrativo Departamental, es diseñado en el mes de diciembre del año 2022, así como el autodiagnóstico de la Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación y la conformación del Equipo, el cual se conforma mediante el Decreto 656 del 18 de diciembre del 2020.

A 30 de abril del año 2023, se muestra el avance en el desarrollo de las actividades establecidas en el Plan de Acción, dando cumplimiento a la Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación y que, además, se da a conocer en el presente documento.

1. NOMBRE DEL PROYECTO

Implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG de la Administración Departamental del Quindío (Dimensión 6 Gestión del Conocimiento y la Innovación).

2. META PRODUCTO

Implementación de las Dimensiones y Políticas del Modelo Integrado de Planeación y de Gestión MIPG.

3. OBJETIVO

Elaborar tres (3) informes de seguimiento de los las metas e indicadores del Plan de Acción donde se reflejen los avances obtenidos durante la vigencia 2023, que sirven como soporte para el análisis anual del autodiagnóstico y se refleja en el cumplimiento del desarrollo de la política de Gestión del Conocimiento y la Innovación.

4. GENERALIDADES

El Plan de Acción establece actividades que buscan dar cumplimiento a la Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación de la Administración Central Departamental, orientadas al logro de los objetivos y metas trazadas en el Marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión-MIPG y a los lineamientos del Plan de Desarrollo Departamental "Tú y Yo Somos Quindío" 2020-2023.

Este tiene como fecha de corte para la realización del seguimiento el día 30 del mes de abril, agosto y diciembre. Además, consta de cuatro (4) componentes, ocho (8) categorías, Diez (10) compromisos o acciones de mejora, Diez (10) metas, Diez (10) indicadores y, Diez (10) evidencias, las cuales son ejecutadas por las Secretaría Administrativa a través de la Dirección Administrativa de Talento Humano, tal como está descrito en el Plan de Acción.

NO.	POLÍTICA	COMPONENTE	CATEGORÍA	COMPROMISOS O ACCIONES DE MEJORA	META	INDICADOR	EVIDENCIA	RESPONSABLE	FECHA DE CIERRE	TIPO DE EVIDENCIA	
1	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN	Planeación	Planeación Estratégica	Identificación del conocimiento más relevante de la entidad	Llevar a cabo acciones para evitar la pérdida de conocimiento, basarse en los riesgos identificados	Clasificar y resaltar conocimiento de conocimiento estratégico y clave de la entidad. (Citas y referencias)	Formato de Reseña del Conocimiento Estratégico y Táctico implementado	Secretaría Administrativa - Dirección de Talento Humano	31/12/2023	TABLETA DE CONTROL AUTODIAGNÓSTICO	
2				Elaborar el análisis comparativo de los subprogramas 2020, 2021 y 2022, con el análisis de documentar los avances y los resultados de la política de Gestión del Conocimiento y la Innovación en la Administración Departamental	Elaborar el análisis comparativo de los subprogramas 2020, 2021 y 2022	Análisis comparativo elaborado	Documento análisis comparativo	Secretaría Administrativa - Dirección de Talento Humano	31/06/2023	ISP	
3				Ajustar e implementar el Plan de Acción de la Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación de la Administración Departamental	Ajustar e implementar el Plan de Acción de la Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación de la Administración Departamental	Plan de Acción ajustado e implementado	Documento Plan de Acción Seguimiento Plan de Acción	Secretaría Administrativa - Dirección de Talento Humano	31/12/2023	ISP - TABLETA DE CONTROL	
4			Revisión	Revisar los resultados de los procesos de revisión adelantados en la entidad, analizar los resultados	Realizar seguimiento a la ejecución de los planes de implementación e innovación a través del reporte de información	Seguimiento semestral a la matriz de revisión e implementación e innovación	Informe de seguimiento a la matriz de revisión e implementación e innovación	Secretaría Administrativa - Dirección de Talento Humano	31/12/2023	TABLETA DE CONTROL	
5			Representación	Desarrollar pruebas de representación, documentar y analizar los resultados	Implementar el instrumento Encuesta de Valor Percibido realizada por las Autoridades de Talento Administrativo de la Administración Central de la Gobernación del Quindío	Aplicación del instrumento con parte de las Autoridades de Talento Administrativo de la Administración Central de la Gobernación del Quindío, estudiantes y asociados	Informe de análisis e implementación del instrumento	Secretaría Administrativa - Dirección de Talento Humano	31/12/2023	AUTODIAGNÓSTICO	
6			Innovación	Promover las necesidades de tecnología para la gestión del conocimiento y la innovación en la entidad, contar con acciones a corto, mediano y largo plazo para su adecuada gestión y evaluación periódicamente	Seguimiento al Banco del Conocimiento que permite la comercialización de información relevante con intención e investigación de la Administración Departamental de conformidad a lo establecido en la Dimensión 6 del Modelo Integrado de Planeación y Gestión-MIPG	Seguimiento al Banco del Conocimiento, Valor de Buenas Prácticas y Fianza del Conocimiento con Atención al Ciudadano	Elaboración en formatos actualizados	Secretaría Administrativa - Dirección de Talento Humano	31/12/2023	AUTODIAGNÓSTICO - TABLETA DE CONTROL	
7			Herramientas de uso y apropiación	Identificación, renovación y fortalecimiento de las herramientas de conocimiento	Identificar, clasificar y actualizar el conocimiento clave de la entidad para la planeación del conocimiento resultado por la entidad	Plantilla de revisión del conocimiento estratégico y táctico	Informe de análisis de las herramientas de conocimiento y la innovación	Secretaría Administrativa - Dirección de Talento Humano	31/12/2023	AUTODIAGNÓSTICO - TABLETA DE CONTROL	
8			Análisis Institucional	Ejecución de análisis y evaluación de datos e información	Desarrollar y validar el análisis institucional para la evaluación de la efectividad de los planes y programas y de los actores respecto a GESCO	Fortalecer la análisis institucional del área de Talento Humano de la entidad a través de la evaluación y seguimiento de los planes y programas, los informes de avance adelantados del Plan de Acción GESCO vigencia 2023	Seguimiento de los planes y programas evaluados y con seguimiento, informes de avance adelantados del Plan de Acción GESCO	Informe de Evaluación de Organizaciones del IFC, informes seguimiento y evaluación de los planes y programas, informes e instrumentos de cumplimiento del Plan de Acción GESCO	Secretaría Administrativa	31/12/2023	AUTODIAGNÓSTICO
9			Cultura de compartir y utilizar	Establecimiento de espacios innovadores	Generar espacios formales e informales de creación que son relevantes por el talento humano interno y los grupos de valor e interés	Elaborar espacio de innovación estructural, creativa y colaborativa y/o virtuales mediante redes de aprendizaje	Espacios de interacción entre funcionarios o colaboradores, estudiantes o emprendedores	Evidencias fotos y grabaciones de la realización de los espacios de innovación o redes de aprendizaje	Secretaría Administrativa - Dirección de Talento Humano	31/12/2023	FIG
10					Participar en espacios regionales, nacionales e internacionales de gestión del conocimiento, innovación y compartir la experiencia al interior de la entidad	Desarrollar espacios de interacción entre entidades que permitan compartir conocimiento al interior de la administración, a través de experiencias exitosas	Espacios de interacción entre entidades relacionadas o implementados	Evidencias fotos y grabaciones de la realización de los espacios de innovación e experiencias exitosas	Secretaría Administrativa - Dirección de Talento Humano y Secretaría de Planeación	31/12/2023	GESCO

Con la implementación de la política, se busca que el capital intelectual de la entidad, desarrolle buenas prácticas y compartan sus conocimientos, con la ayuda de espacios de ideación donde se pueda reflejar la excelencia y los diversos enfoques, hacia los resultados y cumplimiento de metas en los procesos de la entidad.

5. ACCIONES REALIZADAS

5.1 Dentro del marco de cumplimiento al Plan de Acción establecido, se tiene las siguientes metas del componente: **Planeación y la Categoría:** Identificación del conocimiento más relevante de la entidad llevan un importante avance:

5.1.1 Compromiso: Llevar a cabo acciones para evitar la pérdida de conocimiento, con base a los riesgos identificados.

5.1.2 Meta: Clasificar y actualizar continuamente el conocimiento explícito y tácito de la entidad. (Corto y largo plazo)

5.1.3 Indicador: Formato de Retención del Conocimiento Explícito y Tácito Implementada

5.1.4 Evidencia: Formato de Retención del Conocimiento Explícito y Tácito diligenciada (Plantilla de Retención del Conocimiento)

5.1.5 Estado: 75% a la fecha se han diligenciado 257 Plantillas por parte de los funcionarios y 494 por parte de los colaboradores de la entidad.

5.2 Categoría: Planeación Estratégica

5.2.1 Compromiso: Elaborar el análisis comparativo de los autodiagnósticos 2020, 2021 y 2022, con el objetivo de documentar los avances y las conclusiones de la política de Gestión del Conocimiento y la Innovación en la Administración Departamental

5.2.2 Meta: Elaborar el análisis comparativo del autodiagnóstico 2020, 2021 y 2022

5.2.3 Indicador: Análisis comparativo elaborado

5.2.4 Evidencia: Documento análisis comparativo

5.2.5 Estado: Se han realizado los análisis comparativos de los años **2020-2019, 2021-2020, 2021-2022**, es decir está a un 80% sin embargo, esta pendiente realizar el consolidado general de los años que nos permitan ver el crecimiento en una sola recta de la Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación, desde su implementación hasta la fecha.

5.3 Categoría: Planeación Estratégica

5.3.1 Compromiso: Ajustar e Implementar el Plan de Acción de la Política de Gestión del Conocimiento y la innovación de la Administración Departamental.

5.3.2 Meta: Ajustar e Implementar el Plan de Acción de la Política de Gestión del Conocimiento y la innovación de la Administración Departamental.

5.3.3 Indicador: Plan de Acción ajustado e implementado.

5.3.4 Evidencia: Documento Plan de Acción - Informe final del Seguimiento Plan de Acción



5.3.5 Estado: Se dio cumplimiento al 100% de lo planteado frente a la elaboración, Ajustes e Implementación del Plan de Acción, socializado y aprobado por el equipo técnico, en el cumplimiento de cada una de las metas establecidas se lleva un porcentaje de cumplimiento promedio del 40% a 30 de abril de la presente vigencia.

5.4 Categoría: Ideación

5.4.1 Compromiso: Evaluar los resultados de los procesos de ideación adelantados en la entidad y analizar los resultados

5.4.2 Meta: Realizar seguimiento a la aplicación de la Matriz para la identificación de ideación, experimentación e innovación a través del reporte de información

5.4.3 Indicador: Seguimiento semestral a la matriz de ideación, experimentación e innovación

5.4.4 Evidencia: Informe de seguimiento a la matriz de ideación, experimentación e innovación

5.4.5 Estado: Esta se socializo en la vigencia 2022, se debe realizar informe de seguimiento y análisis de resultados en el mes de julio.

5.5 Categoría: Experimentación

5.5.1 Compromiso: Desarrollar pruebas de experimentación, documentar y analizar los resultados

5.5.1 Meta: Implementar el Instrumento, Encuesta de retiro voluntario asistido, diligenciada por los funcionarios de carrera administrativa de la Administración Central, de la Gobernación del Quindío.

5.5.2 Indicador: Aplicación del Instrumento por parte de los funcionarios de carrera administrativa de la Administración Central, Gobernación del Quindío, evaluada y analizada.

5.5.3 Evidencia: Informe de análisis y evaluación del Instrumento

5.5.4 Estado: El instrumento, Encuesta de retiro voluntario asistido se encuentra normalizada y a la espera de la aplicación por parte de los encargados de la Dirección Administrativa de talento humano con un cumplimiento del 30%.

5.6 Categoría: Innovación

5.6 Compromiso: Priorizar las necesidades de tecnología para la gestión del conocimiento y la innovación en la entidad, contar con acciones a corto, mediano y largo plazo para su adecuada gestión y evaluarlas periódicamente.

5.6.1 Meta: Seguimiento al Banco del Conocimiento que permita la conservación de información relacionada con innovación e investigación de la Administración Departamental, de conformidad a lo establecido en la Dimensión 6 del Modelo Integrado de Planeación y Gestión-MIPG

5.6.2 Indicador: Seguimiento al Banco del Conocimiento, Video de Buenas Practicas y Feria del Conocimiento con Atención al Ciudadano

5.6.3 Evidencia: Micrositio en funcionamiento y actualizado

5.6.4 Estado: El Banco del Conocimiento se encuentra en funcionamiento, está pendiente reunión con los enlaces para analizar su funcionamiento que se encuentra al 30%.

5.7 Dentro del marco de cumplimiento al Plan de Acción establecido se tiene las siguientes metas del componente: Herramientas de uso y apropiación, la Categoría: Identificación, apropiación y funcionamiento de los repositorios de conocimiento.

5.7.1 Compromiso: Identificar, clasificar y actualizar el conocimiento tácito de la entidad para la planeación del conocimiento requerido por la entidad.

5.7.2 Meta: Identificar, clasificar y actualizar el conocimiento tácito a través del diligenciamiento, actualización y análisis de las plantillas de retención del conocimiento

5.7.3 Indicador: Plantillas de Retención del Conocimiento diligenciadas y analizadas

5.7.4 Evidencia: Informe de análisis de las plantillas de retención del conocimiento y la innovación

5.7.5 Estado: Las Plantillas de Retención del Conocimiento y la innovación están en aplicación a funcionarios con un 75%.

5.6 Dentro del marco de cumplimiento al Plan de Acción establecido se tiene las siguientes metas del componente: Analítica Institucional, la Categoría: Ejecución de análisis y visualización de datos e información

5.6.1 Compromiso: Desarrollar y fortalecer la analítica institucional para la evaluación de la eficacia de los planes y programas y de las acciones respecto a GESCO

5.6.2 Meta: Fortalecer la analítica institucional del área de Talento Humano de la entidad a través de la evaluación y seguimiento de los planes y programas, los informes de avance actividades del Plan de Acción GESCO vigencia 2023

5.6.3 Indicador: Seguimiento de los planes y programas evaluados y con seguimiento, informes de avance actividades del Plan de Acción GESCO cuatrimestralmente.

5.6.4 Evidencia: Encuesta de Evaluación de capacitaciones del PIC, Informes seguimiento y evaluación de los planes y programas, Informes cuatrimestrales de cumplimiento del Plan de Acción GESCO

5.6.5 Estado: A la fecha se han realizado los seguimientos a los planes y programas de la administración departamental, con cumplimiento del 40% a los que ha habido lugar.

5.7 Dentro del marco de cumplimiento al Plan de Acción establecido se tiene las siguientes metas del componente: Cultura de compartir y difundir, la Categoría: Establecimiento de acciones fundamentales:

5.7.1 Compromiso: Generar espacios formales e informales de creación que son reconocidos por el talento humano interno y los grupos de valor e interés

5.7.2 Meta: Desarrollar espacios de interacción entre funcionarios y colaboradores y/o entidades mediante redes de enseñanza-aprendizaje

5.7.3 Indicador: Espacios de interacción entre funcionarios y colaboradores, establecidos o implementados

5.7.4 Evidencia: Evidencias (Fotos y asistencias) de la realización de los espacios de interacción o redes de enseñanza aprendizaje.

5.7.5 Estado: Se han realizado cinco (5) capacitaciones de: Tres (3) MIPG, Inducción y Reinducción, Herramientas para el Manejo del Estrés y la ansiedad, donde se han compartido los espacios de interacción o redes de enseñanza aprendizaje con la participación de diversos actores.

5.8. Categoría: Establecimiento de acciones fundamentales

5.8.1 Compromiso: Participar en espacios regionales, nacionales e internacionales de gestión del conocimiento, documentarlos y compartir la experiencia al interior de la entidad.

5.8.2 Meta: Desarrollar espacios de interacción entre entidades, que permitan apropiar conocimientos al interior de la administración, a través de experiencias exitosas

5.8.3 Indicador: Espacios de interacción entre entidades establecidos o implementados

5.8.4 Evidencia: Evidencias (fotos y asistencias) de la realización de los espacios de interacción y experiencias exitosas compartidas.

5.8.5 Estado: Se han realizado tres (3) espacios de interacción y compartir de experiencias exitosas donde se ha participado de los encuentros realizados por el Departamento Administrativo de la Función Pública, la Primera Jornada de inducción y reinducción, capacitación de MIPG, Herramientas para el Manejo del Estrés y la ansiedad en la presente vigencia, gobernación del Quindío.

6. CONCLUSIONES

Para dar cumplimiento a los objetivos y acciones aquí planteadas, el Plan de Acción contempla un proceso de seguimiento y monitoreo basado en los lineamientos de la Secretaría de Planeación y Control Interno del Departamento.

Cabe resaltar que el Plan de Acción de la Política de "Gestión del Conocimiento y la Innovación" surgió del Autodiagnóstico diligenciado para el DAFP (Departamento Administrativo de la Función Pública) en diciembre de 2022, y se le han realizado los ajustes pertinentes a las Metas, Indicadores y evidencias con la asesoría de la Secretaría de Planeación Departamental mediante mesas de trabajo; dando como resultado este documento de informe de primer avances del Plan de Acción a 30 de abril de la vigencia 2023.

Se Anexa:

- i. Plan de Acción aprobado por el equipo técnico normalizado
- ii. Listas de asistencia y evaluación de las capacitaciones
- iii. Diagnostico comparativo 2020-2021, avance 2021-2022
- iv. Instrumento Encuesta de retiro voluntario asistido

Cordialmente;



AURA ROSA ARBOLEDA LÓPEZ
Contratista - Dirección Administrativa de Talento Humano



MABEL ALEXANDRA SÁNCHEZ RÍOS
Contratista - Dirección Administrativa de Talento Humano